

Проект-204

Опыт создания и работы

**Фонда поколений
Ханты-Мансийского автономного
округа**

в 1994-2008 гг

В 1994 году Ханты-Мансийск был городом одно-двухэтажных бараков с единственной «высоткой» - пятиэтажной хрущевкой.



ФИЛИПЕНКО АЛЕКСАНДР ВАСИЛЬЕВИЧ

**Глава администрации Ханты-
Мансийского автономного
округа**

*18 ноября 1991 года — 27
октября 1996 года*

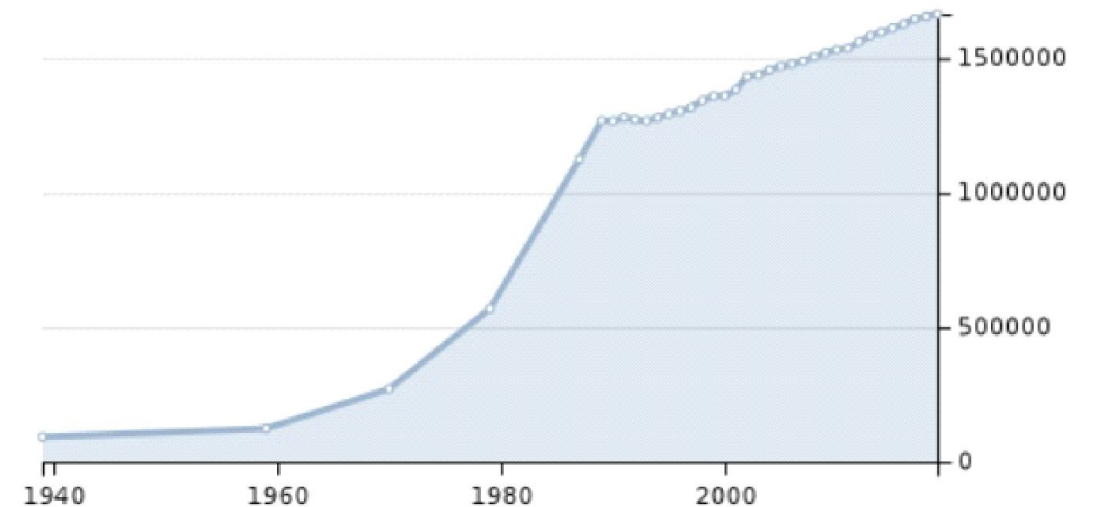
**1-й Губернатор —
Председатель правительства
Ханты-Мансийского
автономного округа — Югры**

*13 ноября 1996 года — 1 марта
2010 года*



Численность населения ХМАО по годам

| Численность населения | | | | | | |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1939 ^[5] | 1959 ^[6] | 1970 ^[7] | 1979 ^[8] | 1987 ^[9] | 1989 ^[10] | 1990 ^[11] |
| 92 932 | ↗123 926 | ↗271 157 | ↗569 139 | ↗1 125 000 | ↗1 268 439 | ↘1 267 030 |
| 1991 ^[11] | 1992 ^[11] | 1993 ^[11] | 1994 ^[11] | 1995 ^[11] | 1996 ^[11] | 1997 ^[11] |
| ↗1 280 139 | ↘1 271 505 | ↘1 267 751 | ↗1 279 483 | ↗1 292 985 | ↗1 303 285 | ↗1 316 774 |
| 1998 ^[11] | 1999 ^[11] | 2000 ^[11] | 2001 ^[11] | 2002 ^[12] | 2003 ^[11] | 2004 ^[11] |
| ↗1 342 991 | ↗1 359 069 | ↗1 359 646 | ↗1 383 449 | ↗1 432 817 | ↗1 437 729 | ↗1 456 509 |
| 2005 ^[11] | 2006 ^[11] | 2007 ^[11] | 2008 ^[11] | 2009 ^[11] | 2010 ^[13] | 2011 ^[11] |
| ↗1 469 011 | ↗1 478 178 | ↗1 488 297 | ↗1 505 248 | ↗1 519 962 | ↗1 532 243 | ↗1 537 134 |
| 2012 ^[14] | 2013 ^[15] | 2014 ^[16] | 2015 ^[17] | 2016 ^[18] | 2017 ^[19] | 2018 ^[2] |
| ↗1 561 238 | ↗1 584 063 | ↗1 597 248 | ↗1 612 076 | ↗1 626 755 | ↗1 646 078 | ↗1 655 074 |
| 2019 ^[1] | | | | | | |
| ↗1 663 795 | | | | | | |



Изменение численности населения России за период с 1989 по 2018 год

(с отдельным учётом изменения населения в городах, посёлках, сёлах и станицах с численностью населения свыше 25 тыс. жителей)

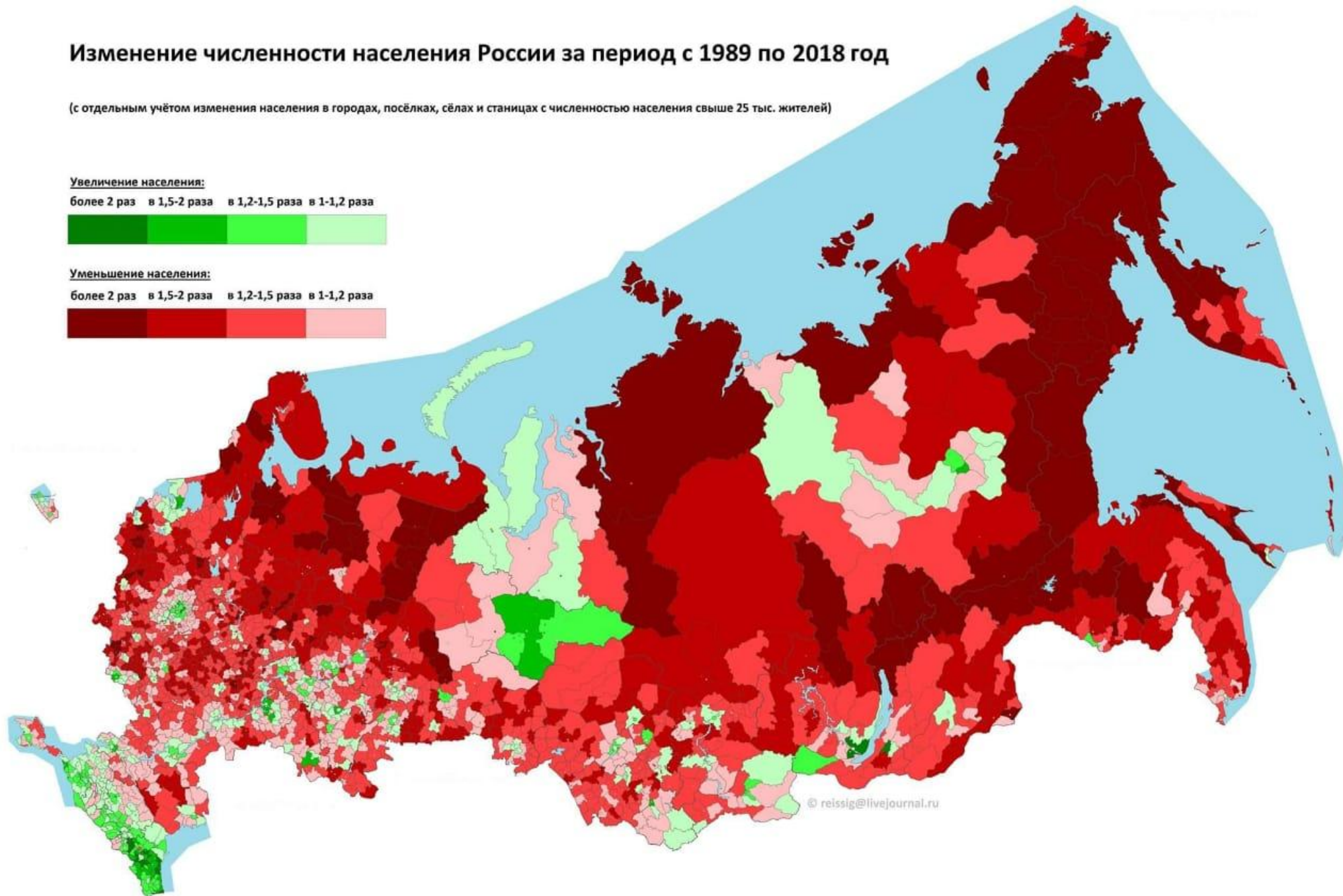
Увеличение населения:

более 2 раз в 1,5-2 раза в 1,2-1,5 раза в 1-1,2 раза



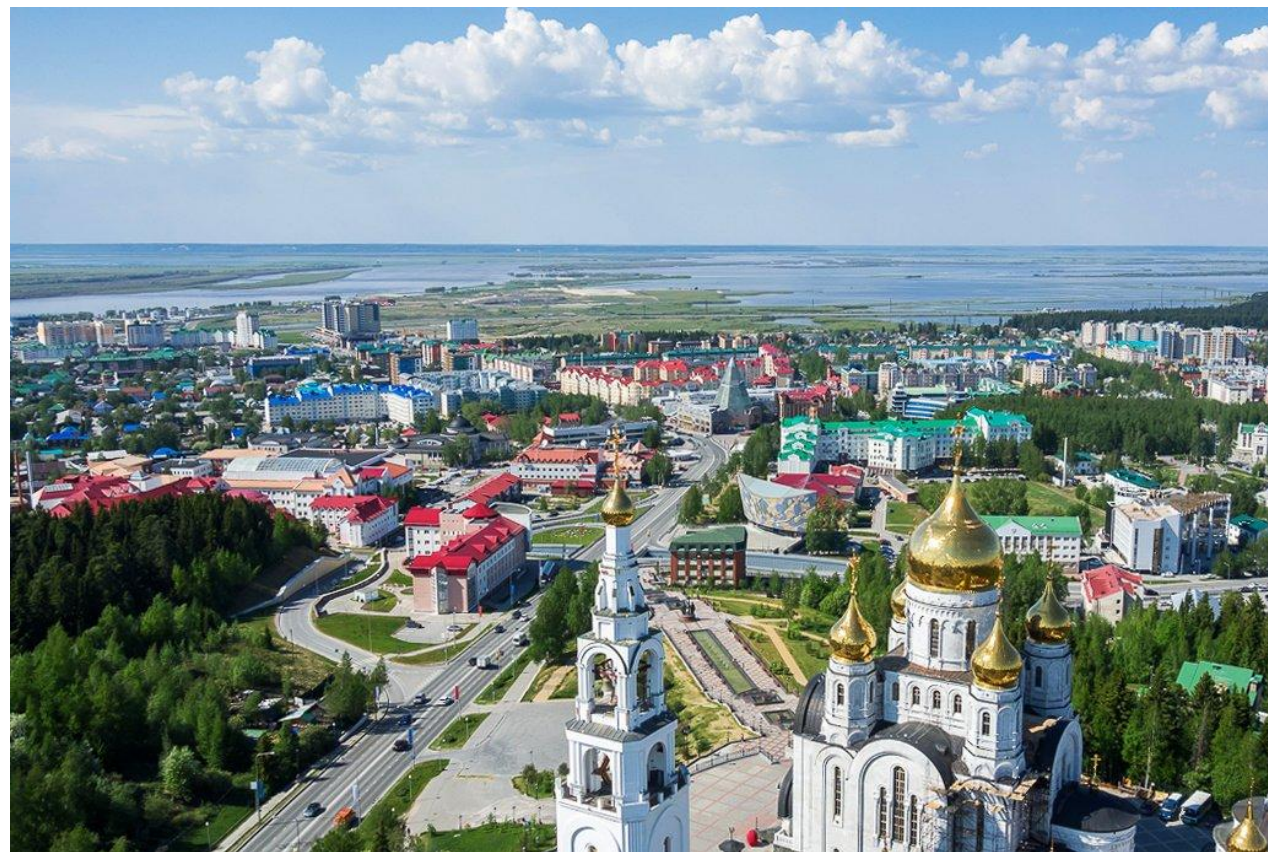
Уменьшение населения:

более 2 раз в 1,5-2 раза в 1,2-1,5 раза в 1-1,2 раза



За 14 лет (1994-2008)

Ханты-Мансийск превратился в «Сибирский Дубай»



В Ханты-Мансийске открывается саммит Россия-ЕС



время публикации: 26 июня 2008 г., 09:10 | последнее обновление: 6 декабря 2017 г., 14:05



В Ханты-Мансийске в четверг откроется очередной - 25-й по счету - саммит Россия-ЕС. Главным его результатом станет официальный старт переговоров по выработке нового базового соглашения РФ-ЕС, начало которых срывалось последние полтора года. При этом не исключено, что переговоры по соглашению о партнерстве и сотрудничестве могут растянуться на годы, пишут ["Ведомости"](#).



Напомним, действующее соглашение истекло в 2007 году, но к обсуждению нового документа так и не приступили. Вначале этому противодействовала Польша из-за разногласий по экспорту в Россию мяса. В последнее время начало переговорного процесса [сдерживалось Литвой](#). Вильнюс потребовал от Евросоюза учесть, в частности, вопросы о возобновлении поставок по нефтепроводу "Дружба", об оплате ущерба депортированным из стран Прибалтики, об урегулировании "замороженных" конфликтов в

ВСЕ ФОТО

Молдавии и Грузии.

Как?!



НЕФТЬ!



**Тривиальный ответ,
однако
не совсем верный, т.к.
было кое-что ещё...**

По инициативе А. В. Филипенко была учреждена особая государственная структура - ГУП «Исполнительная дирекция Фонда поколений ХМАО» в активы которой заходились неденежные и неликвидные объекты государственной собственности Округа, нуждающиеся в управлении:



- банкротные леспромхозы
- развалины производств
- оборудование под снегом
- векселя банкротных предприятий и т.п.

Везде за этими «активами» стояли люди, их судьбы, их будущее.

Из такого «добра» команда Фонда Поколений начала создавать реальные активы...



За 14 лет было «поднято» около 170 отдельных бизнесов, создана Корпорация с 12,5 тыс. работников и прибылью в сотни миллионов рублей в год, что позволило реализовать вне бюджетной росписи много социальных проектов и программ. В своей деятельности Фонд поколений вышел на территории Тюменской, Челябинской, Свердловской областей, в Москву и Санкт-Петербург.



Следует отметить, что в период с конца 90-х до 2004 года были и некоторые денежные поступления по целевому финансированию отраслевых программ развития Округа, исполнение которых поручалось ГУП «Исполнительная дирекция Фонда поколений ХМАО», как зарекомендовавшему себя эффективному оператору.

Но эти поступления не играли какой-то особой роли в работе Фонда поколений.



Рецептами налаживания бизнесов были:

- **Модернизация производств**

Фонд обеспечивал предприятия **самыми современными средствами производства:** оборудованием, техникой и технологиями.

При этом обычно Фонд закупал и держал средства производства на своем балансе, предоставляя их в пользование по мере необходимости, избавляя таким образом предприятия от их простоя и непроизводительных затрат.



Рецептами налаживания бизнесов были:

- **Создание вертикально-интегрированных производственных цепочек**

когда для каждого бизнеса с разорванными и неэффективными хозяйственными связями Фонд «достраивал» цепочку целиком и перераспределял прибыль между её участниками.



Рецептами налаживания бизнесов были:

- **Построение партнерских отношений с предприятиями различных форм собственности,**

когда Фонд не отчуждает предоставляемый бизнесу актив, а держит его на своем балансе и разделяет с бизнесом ответственность за результат (совместная деятельность по ст. 1041 ГК РФ);



Рецептами налаживания бизнесов были:

- **Обеспечение предприятий оборотным капиталом**

При формировании вертикально-интегрированных цепочек, Фонд поколений стал интегратором территориально-хозяйственных комплексов, являющихся качественно иными участниками финансовых отношений.



Территориально-хозяйственные комплексы, сбалансированные межотраслевым балансом по основным товарным группам - абсолютно устойчивы к рыночным колебаниям, а потому являются заемщиками высокой надежности, т.е. способны привлекать не только дорогие кредитные ресурсы, но и ресурсы фондирования.



По мере развития Фонда поколений в его составе появился и набрал величину «Ханты-Мансийский банк», выполнявший роль не только собственного расчетно-кассового центра и участника рынка финансовых активов, но и центра, осуществляющего кредитную эмиссию за счет банковского мультипликатора.

Фактически ВРП нескольких территориально-хозяйственных комплексов (районов) стал проходить через Банк, с возможностью оперативного размещения временно-свободных средств на фондовом рынке, а устойчивость Банка в его опоре на территориально-хозяйственные комплексы позволила Банку строить свою работу на фондовом рынке с высоким значением «кредитного плеча».



**ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ
БАНК**



Впрочем, все эти головокружительные возможности ограничивались жестким контролем работы и Исполнительной дирекции Фонда поколений, и Ханты-Мансийского банка со стороны исполнительной и представительной ветвей власти региона через механизмы ограничений правоспособности и согласования ряда видов сделок, непрерывном контроле исполнения утвержденных программ и инструментов их реализации.



К 2008 году из средств Фонда поколений профинансировано строительство объектов общественно-значимой инфраструктуры

- **Картинная галерея и Окружная библиотека с кафе и кинозалом интеллектуального кино – в стиле модерн-классицизм, - с закупкой по всему миру коллекции более 300 картин русской классической школы живописи, коллекций икон и резной кости.**



К 2008 году из средств Фонда поколений профинансировано строительство объектов общественно-значимой инфраструктуры

- Биатлонный комплекс мирового уровня в Ханты-Мансийске с горнолыжным комплексом, гостиницей и пресс-центром.



К 2008 году из средств Фонда поколений профинансировано строительство объектов общественно-значимой инфраструктуры

- **Общественно-деловой центр «Гостиный Двор» (ГУМ) в Ханты-Мансийске**



К 2008 году из средств Фонда поколений профинансировано строительство объектов общественно-значимой инфраструктуры

- Реконструкция и строительство клуба и 50-метрового бассейна в пос. Боровский Тюменской области
- Строительство жилья для работников предприятий Фонда в пос. Ун-Юган, Нефтеюганске, Мортка, Боровский, Ханты-Мансийск.



К 2008 году Фонд поколений финансировал следующие
социальные программы

- **Образовательные гранты** за успехи в учебе по итогам окружных олимпиад;
- **Ежегодные выплаты ветеранам труда;**
- **Открытие именных вкладов** всем новорожденным ХМАО с 01.01.2000 года;
- **Программу летнего детского отдыха** в отелях северного побережья о.Родос в Греции, куда самолетами «ЮТэйр» доставлялись тысячи школьников Югры вместе с классными руководителями и под присмотром педиатров и специалистов управления по делам молодежи.



ИТОГИ

к 2008 году в составе Фонда поколений находились бизнесы:

- **2 лесопромышленных холдинга:**

- «ОАО «Кода-Лес» с лесо-заготовкой и 8 заводами в Нефтеюганском, Советском, Нижневартовском и Ханты-Мансийском районах ХМАО;
- ОАО «МДФ» с лесо-заготовкой и 4 заводами в Кондинском районе ХМАО;

- **2 сельскохозяйственных холдинга:**

- на основе ОАО «Птицефабрика «Боровская» (1 место в мире по стаду), крупнейшего в Сибири Ялуторовского элеватора, комбикормового завода «Бикор» в Заводоуковском районе Тюменской области и около 15 зерноводческих колхозов;
- на основе ОАО «Птицефабрика «Челябинская» (5 место в РФ по стаду), Еманжелинского элеваторного комплекса (8 элеваторов и заводов) и около 12 колхозов;

к 2008 году в составе Фонда поколений находились бизнесы:

- **Холдинг оптово-розничной торговли** на основе ОАО «Торговый дом «Боровский» (1 место по объему опта за Уралом), ОАО «Юграторг» (с базами хранения и десятками магазинов и точек общепита, ОАО «Гостиный Двор», ОАО «ПТК «Югра», заводами по выпечке хлеба, производству кондитерки, майонеза, ликеро-водочных и пр.
- **Холдинг гостинично-спортивного бизнеса** на основе ОАО «Интерспорт» (оператор Биатлонного Центра, горнолыжного комплекса), ОАО «Гостиница «На семи холмах», фитнес-центра, спорт-бизнес-центра, гостиниц «сьюит» (квартир) и пр.,
- **Холдинг доходной недвижимости в Санкт-Петербурге** на основе бизнес-центров «Югра», «Колхида», элитных квартир, участия в жилищном строительстве в Москве (вместе с «Мосфундамент-6» и «Миэль»);

к 2008 году в составе Фонда поколений находились бизнесы:

- **ОАО «Ханты-Мансийский банк КБ»** ныне известный, как КБ «Открытие»;
- **Начал формироваться холдинг по рыборазведению и рыбопереработке** на основе 3 рыбоперерабатывающих заводов (в Сургуте, Октябрьском, Ханты-Мансийске) и осетровом рыбо-разводном заводе производительностью 15 т черной икры в год в Ханты-Мансийске;
- В отдельные периоды времени в уставном капитале, либо в управлении активы:
 - 34% акций **ОАО «ЮТэйр»** (самый большой пакет)
 - акции **ДОК «Красный Октябрь»**
 - акции **ОАО «Птицефабрика Пышминская»** и др.

Итоги за 1994-2008

Utair



ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ
БАНК



ХАНТЫ-МАНСИЙСК
ГОСТИНЫЙ
ДВОР

В состав корпорации развития
входило 170 предприятий
с общей численностью
12.500 сотрудников

Проект-204 Контакты:

АНО "Центр комплексного развития производительных сил депрессивных регионов"

www.proekt204.ru